



الجمهورية العربية السورية
وزارة التعليم العالي
مديرية التخطيط ودعم القرار

مشروع

الخطة الخمسية الحادية عشرة لقطاع التعليم العالي

(٢٠١١ - ٢٠١٥)

(المعتمدة من مجلس التعليم العالي في شباط ٢٠١٠)

والمعتمدة من المجلس الأعلى للتخطيط في أيلول ٢٠١٠

والمعتمدة من مجلس الوزراء في الجلسة النوعية ٢٠١٠/١١/١٣

كانون الثاني ٢٠١٠

الجمهورية العربية السورية
وزارة التعليم العالي
مديرية التخطيط ودعم القرار

رؤية التعليم العالي

منظومة تعليمية بحثية وطنية شاملة، تحقق التميز والإتقان والجودة، من خلال بناء واستثمار الموارد البشرية والمعرفة كثروة استراتيجية، وتوفير البنية الأساسية لنقل المعرفة وتوطينها وتوليدها ونشرها بما يضمن تحقيق أهداف الدولة وتنمية الإنسان العربي السوري، وتعزيز قدرة سورية على المنافسة إقليمياً ودولياً خلال العقدين القادمين.

رسالة التعليم العالي

تأمين فرص تعليم وبحث علمي تتناسب والتطور العالمي، وتتسجم مع متطلبات التنمية المستدامة والاحتياجات المجتمعية، وتسعى إلى تعميق ربط الجامعات بالمجتمع وتطوير أدائها ومخرجاتها وفق معايير معتمدة للجودة والتميز.

الأهداف الاستراتيجية

١. زيادة فرص الالتحاق بالتعليم العالي وإتاحته للجميع وفق معايير الجودة
٢. تعزيز الاستثمار الأمثل في التعليم والبحث العلمي كمورد فاعل في عملية التنمية .
٣. تعزيز الموازنة بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل.
٤. تطوير الأداء وكفاءة الاستخدام للموارد.

أهم النقاط التي يتم التركيز عليها في الخطة الخمسية الحادية عشرة:

- الاستمرار بالعمل على التوسع الأفقي للجامعات لمواجهة الطلب على التعليم العالي.
- التوسع في برامج البحث العلمي.
- الموازنة بين الكم والنوع في القبول الجامعي للطلاب.
- تطوير معايير الجودة والاعتمادية.
- تعزيز حاكمية التعليم العالي وتطوير العمل الإداري المؤسسي.

الأهداف والمرامي الكمية:

١. رفع معدل الالتحاق بالتعليم الجامعي إلى ٣٠%.
٢. زيادة معدل الالتحاق بالتعليم العالي بواقع ١% من الفئة العمرية في عام القبول لنهاية الخطة.
٣. زيادة معدل الالتحاق بالدراسات العليا بواقع ٧,٥% من مجموع طلبة الجامعات في نهاية الخطة.
٤. رفع نسبة الالتحاق الطلاب الأجانب من ٥% إلى ١٠%.

الاستراتيجيات والسياسات التنفيذية :

الهدف الأول - زيادة فرص الالتحاق بالتعليم العالي وإتاحته للجميع وفق معايير الجودة،

ويتم تحقيقه من خلال مجموعة من الاستراتيجيات :

- ١-١ تحسين فرص الالتحاق بالتعليم العالي لتصل إلى ٣٠% من الفئة العمرية المقابلة.
- ١-٢ السعي للوصول إلى توزيع جغرافي أمثل للجامعات ومؤسساتها و التركيز على التنمية التعليمية المتوازنة.

ويتم تحقيق هذه الاستراتيجيات من خلال مجموعة من السياسات التنفيذية لها :

- تطوير خطة القبول الجامعي بهدف زيادة معدل الالتحاق بواقع ١% من الفئة العمرية في عام القبول لنهاية الخطة.
- اعتماد معايير جديدة للقبول الجامعي .
- تعزيز مساهمة الجامعات الخاصة في زيادة فرص الالتحاق بالتعليم العالي.
- تطوير أنماط جديدة للتعليم والتعلم كماً ونوعاً.
- تطوير فروع الجامعات المفتوحة في المحافظات لتصبح جامعات مستقلة.
- التوسع في الأبنية الجامعية بما يتوافق وخطط التطوير المعتمدة.
- زيادة أعداد الطلاب العرب والأجانب في الجامعات .

الهدف الثاني - تعزيز الاستثمار الأمثل في التعليم والبحث العلمي كمورد فاعل في عملية

التنمية، ويتم تحقيقه من خلال مجموعة من الاستراتيجيات:

- ١-٢ تحسين نوعية التعليم.
- ٢-٢ تعزيز الصلة وقنوات الترابط بين مؤسسات التعليم العالي العارضة للبحث العلمي والجهات الطالبة له، وتفعيل دور قطاع الأعمال في التعليم العالي والبحث العلمي.

٢-٣ تعزيز البنى التحتية والبيئة التمكينية ومستلزمات العملية التعليمية والبحثية واحتياجاتها التقنية.

٢-٤ تعزيز علاقات التعاون بين الجامعات السورية والجامعات العربية والأجنبية.

ويتم تحقيق هذه الاستراتيجيات من خلال مجموعة من السياسات التنفيذية لها :

- تطوير مصادر المعرفة وتنويعها وتعزيز سبل النفاذ إليها.
- تطوير المخابر وتحديثها وتزويدها بالتقانات المعاصرة.
- تطوير المكتبات الجامعية وتحديثها وربطها بقواعد البيانات العالمية
- تعميم استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصال في العملية التعليمية.
- تعزيز الصلة وقنوات الترابط وآلياته بين الهيئات العلمية البحثية والقطاعات الإنتاجية والخدمية العامة والخاصة الطالبة للبحث العلمي والمستفيدة منه.
- تأهيل الباحثين وأعضاء الهيئة التعليمية والارتقاء بمستواهم العلمي والتقني واللغوي وتحفيزهم.
- تطوير آلية تقويم البحوث بهدف الارتقاء بها إلى المعايير الدولية.
- الاستمرار في بناء القدرات الوطنية .
- تطوير حقول استراتيجية للبحث العلمي عابرة ومتعددة التخصصات، وإنشاء مراكز تميز بحثية .
- تعزيز البحث العلمي في المستشفيات التعليمية.
- زيادة أعداد المقبولين في برامج الدراسات العليا بما لا يقل عن ٧,٥ % من مجموع طلبة الجامعات في نهاية الخطة .
- تطوير نظام قبول في الدراسات العليا في مختلف الاختصاصات بما يضمن تحقيق مبدأ تكافؤ الفرص.
- تعزيز المشاركة المجتمعية للجامعة.

الهدف الثالث - تعزيز المواطنة بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل، ويتم تحقيقه من

خلال مجموعة من الاستراتيجيات :

- ١-٣ تحسين كفاءة التعليم بتعزيز التشاركية مع القطاعات المستفيدة .
- ٢-٣ تطوير المناهج والبرامج بما يوفر الربط بين مخرجات التعليم العالي و متطلبات التنمية.
- ٣-٣ تطوير البيئة التشريعية لتعزيز ربط التعليم باحتياجات سوق العمل.
- ٤-٣ اعتماد مبدأ التعليم المستمر والتعليم مدى الحياة وتطوير أنظمة متابعة الخريجين وتأهيلهم
- ٥-٣ تطوير التعليم التقني.

ويتم تحقيق هذه الاستراتيجيات من خلال مجموعة من السياسات التنفيذية لها :

- إحداث برامج واختصاصات تستجيب لاحتياجات التنمية المجتمعية وسوق العمل.
- متابعة تطوير هيكلية البرامج والنظم الدراسية (النظام الفصلي- نظام الساعات المعتمدة....).
- تطوير الخطط الدراسية و المناهج بما يلبي حاجات التنمية.
- التقويم المستمر للمناهج الدراسية الجامعية.
- استحداث برامج للتعلم المستمر والتعليم عن بعد تستهدف تحسين المستوى المهاري لقوة العمل، وزيادة خياراتهم الحياتية مع التأكيد على التدريب على المهارات الحديثة وتقويم الجوانب الإدراكية العلمية والتعامل مع التقنيات الحديثة.
- تعزيز التشاركية مع القطاع الخاص، من خلال المشاركة في التدريس والتدريب والتأهيل والتشغيل والتمويل.
- تحسين مستوى ونوعية التعليم التقني بما يواكب التطورات العالمية، ويلبي حاجات التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

الهدف الرابع - تطوير الأداء وكفاءة الاستخدام للموارد، ويتم تحقيقه من خلال مجموعة من

الاستراتيجيات :

- ١-٤ الاستخدام الأمثل للموارد والمرافق المتاحة
- ٢-٤ تعزيز حاكمية مؤسسات التعليم العالي.
- ٣-٤ التركيز على برامج التأهيل النوعي للأطر الإدارية والتعليمية
- ٤-٤ تطوير المستشفيات والمراكز الطبية التعليمية وتحديثها وتحسين أدائها والارتقاء بجودة ومستوى خدماتها.

ويتم تحقيق هذه الاستراتيجيات من خلال مجموعة من السياسات التنفيذية لها :

- تطوير نظام لتقويم الأداء وفق معايير الجودة.
- تطوير نظم الاستقلالية والمساءلة وتوزيع المسؤوليات في منظومة التعليم العالي.
- اعتماد آليات جديدة للإدارة المالية تعتمد نموذج موازنات الإنفاق متوسط المدى، وتأمين مستلزمات تطبيقها.
- الالتزام بقواعد ضمان الجودة والاعتماد المؤسسي والأكاديمي.
- الارتقاء بالمستوى الإداري والتقني واللغوي للعاملين الإداريين في منظومة التعليم العالي
- تطوير وتحسين أداء المستشفيات والمراكز الطبية التعليمية في مجالات التأهيل والتدريب والرعاية والخدمات الصحية والفندقية
- تفعيل التعاون مع المراكز الطبية المحلية والعربية والدولية.
- تطوير نظام للتقويم المستمر لأداء المشافي التعليمية وفق معايير الجودة المعتمدة دولياً.
- الارتقاء بالمستوى الإداري والتقني واللغوي للعاملين الإداريين في المشافي التعليمية.
- تطوير الخدمات الطبية المساندة وخاصة التمريض.
- تفعيل الوظيفة الاقتصادية للجامعة.

الوحدة ألف ليرة سورية

برامج الخطة الخمسية الحادية عشرة لقطاع التعليم العالي للفترة ٢٠١١-٢٠١٥

المجموع	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	البرامج
٣٢٥٠٠٠	٧٨٠٠٠	٨٠٠٠٠	١٠٥٠٠٠	٣٧٠٠٠	٢٥٠٠٠	الإصلاح الإداري والمؤسساتي
٢٨٤٧٨٥٠٠	٤٨٨٤٥٠٠	٦٢٢٣٢٣٣	٧١٦٨٤٣٣	٦٤٤٩٢٣٤	٣٧٥٣١٠٠	توفير البنية التحتية ومستلزمات العملية التعليمية
٢٢٥٠٠٠	١٨٠٠٠	١٨٠٠٠	٩٧٠٠٠	٨٥٠٠٠	٧٠٠٠	ربط البحث العلمي بقطاع الأعمال
٥٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٥٠٠٠	٥٠٠٠	الخطة الوطنية لتطوير المناهج
٧٠٠٠٠	١٤٠٠٠	١٤٠٠٠	١٤٥٠٠	٢٠٥٠٠	٧٠٠٠	ضمان الجودة والاعتمادية
٧١٣٠٠٠	٥٧٤٠٠	١٧٠٦٠٠	١٩٨٥٠٠	٢٥٣٦٠٠	٣٢٩٠٠	دعم البحث العلمي
٢٩٣٥٠٠٠	٦٠١٩١	٣٩٧٧٣٥	٦٠٥٢٤٤	٩٨٠٢٧٥	٨٩١٥٥٥	تطوير المعاهد التقنية
٩٧١٠٠٠	٢٠١٠٠٠	٢٢٦٠٠٠	٣٠٩٥٠٠	٢٠٢٥٠٠	٣٢٠٠٠	تطوير المعاهد العليا
٩٠٥٣٠٠٠	١٧٢٠٥٠٠	١٨١١٠٠٠	٢١٧٧٧٥٠	٢٢٧٠٢٠٥	١٠٧٣٥٤٥	دعم الخدمات الإدارية والطلابية
١١٣٦٥٠٠	٣٠٤٥٠٠	١٨٠٠٠٠	٢٠٠٠٠٠	١٩٧٠٠٠	٢٥٥٠٠٠	توسع في أبنية المشافي التعليمية
٢١٢٠٠٠٠	٤٩٥٠٠٠	٥٧٠٠٠٠	٤٦٥٠٠٠	٣١٠٠٠٠	٢٨٠٠٠٠	تأمين السكن الجامعي
٣٦٢٥٠٠	١٧٧٤٠٠	١٢٦٦٠٠	٤٤٢٠٠	٩٢٠٠	٥١٠٠	تدريب وتأهيل الموارد البشرية
١٣٠٠٠٠٠	٣١٥٠٠٠	٣٥٠٠٠٠	٣٢٥٠٠٠	٣٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠	تأمين المعارف
١٧٧٧٠٠	٤١٠٠	٥٥٠٠	٢٨٧٠٠	١٢٢٠٠٠	١٧٤٠٠	مستلزمات المطبوعات والكتب الجامعية
٤٧٩١٧٢٠٠	٨٣٣٩٥٩١	١٠١٨٢٦٦٨	١١٧٤٨٨٢٧	١١٢٥١٥١٤	٦٣٩٤٦٠٠	المجموع

استثمارات الخطة الخمسية الحادية عشرة للفترة ٢٠١١-٢٠١٥

الوحدة ألف ل.س

المجموع	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	الجهة
٤٧٩١٧٢٠٠	٨٣٣٩٥٩١	١٠١٨٢٦٦٨	١١٧٤٨٨٢٧	١١٢٥١٥١٤	٦٣٩٤٦٠٠	مجموع القطاع التعليمي
١٧٨٤٠٢٠٥	٢٤٨٣٦٣٢	٣٠١٢٥٨٨	٣٥٥٨٧٩١	٦٠٣٩٥٩٤	٢٧٤٥٦٠٠	مجموع القطاع الصحي التعليمي
٦٥٧٥٧٤٠٥	١٠٨٢٣٢٢٣	١٣١٩٥٢٥٦	١٥٣٠٧٦١٨	١٧٢٩١١٠٨	٩١٤٠٢٠٠	إجمالي استثمارات قطاع التعليم العالي

*ملاحظة: (المشاريع الاستثمارية في المشافي التعليمية ترد في الخطة الخمسية ضمن استثمارات القطاع الصحي وليس ضمن استثمارات قطاع التعليم العالي)